



ISTANBUL FINANCE SUMMIT  
İSTANBUL FİNANS ZİRVESİ



[www.istanbulsummit.com](http://www.istanbulsummit.com)



Küresel ekonomi arenasında gelenekselleşerek ismini zirveye taşıyan ve Eylül 2015’de 6. kez düzenlenecek olan İstanbul Finans Zirvesi, bir kez daha Kuzey Amerika, Avrupa, Basra Körfez Bölgesi ve Doğu Asya olmak üzere küresel finans dünyasından birçok güçlü finans aktörünü ağırlayacaktır. Zirvede her sene olduğu gibi gündem, yatırımları ve yatırımcıları etkileyecek bir tema etrafında şekillenecek, ekonomi ve finans duayenleri konu hakkında görüşlerini bildireceklerdir.

Zirve, ekonomi ve finans alanından küresel düzeyde karar alıcılar, bankacılar, akademisyenler, sigortacılar, kurumsal finansörler, düzenleyiciler ve pek çok küresel aktörü bir araya getirecektir.

Geçtiğimiz sene “Yenilikçi Finans” ana temasıyla gerçekleşen İstanbul Finans Zirvesi, 10 ülkeden 45 konuşmacıyı ve 35 farklı ülkeden 1052 kayıtlı katılımcıyı misafir etmiştir. Yine IFS’14, 27 ülkeden 213 kayıtlı basın mensubu tarafından, dünya çapında 58 televizyon kanalında, 97 farklı ulusal ve yerel gazete’de 275 farklı gazete haberi olarak yayınlanmıştır. 819 farklı web sitesinde duyurusu gerçekleştirilen IFS’14 resmi web sitesini yıl boyunca 130,000’i aşkın kişi ziyaret etmiştir.

Sizleri ve kuruluşunuzu bu prestijli zirvenin bir parçası olmaya ve uluslararası alanda etki yaratan bu etkinlikte dünya ekonomi ve finans aktörleriyle beraber rol oynamaya davet ediyoruz.

Istanbul Finance Summit, an international event which has become a tradition in the global economic arena, is planned to be organized for the 6th time in Istanbul in September 2015. IFS will again host some of the most important figures in global economy and finance from North America, Europe, the Gulf Region and East Asia. As every year, an agenda influencing investments and investors will be set forth and experts in economy and finance shall be expressing their ideas.

The summit will bring together decision makers, bankers, corporate financiers, regulators and many important figures in global terms from economy and finance sectors.

The main theme being “Innovative Finance” and with its rich content and intense exchange of views, IFS’14 hosted 45 speakers from 10 countries. 1052 participants from 35 countries attended the summit. IFS’14 was broadcast by 213 media institutions from 27 countries on 65 tv channels, and published in 97 national and international newspapers with 275 news reports. The summit was viewed on 819 different web sites. During the year 2014, more than 130,000 users visited IFS’14 web site.

We would be glad to invite you to take part and play a role at this prestigious event in which the world’s economic and financial problems are discussed in detail.



*Siz de bu saygınlığın parçası olun...*



İSTANBUL FINANCE SUMMIT '15  
İSTANBUL FİNANS ZİRVESİ

## IFS'10 Temaları

### **Ana Tema : Kriz Sonrasında Küresel Finans Sektöründe Düzenleme ve Reform İhtiyaçları**

Merkez Bankacılığı: Kriz Sonrası Ekonomik ve Finansal İstikrar  
Finans Merkezleri: Deneyim ve Düellolar  
İslami Finans: Eksiklikleri Giderebilir mi?  
Kriz Sonrası Sermaye Piyasaları ve Türev Araçları

## IFS'10 Themes

### **Main Theme : Regulation and Reform Needs in the Financial Sector in the Post-Crisis Era**

Central Banking: Economic and Financial Stabilization in the Post-Crisis Era  
Financial Centers: Experiences and Challenges  
Islamic Finance: Can it fill the Gap ?  
Capital and Derivatives Markets in the Post-Crisis Era

## IFS'11 Temaları

### **Ana Tema : Küresel Toparlanmaya Doğru: Deneyimler ve Güçlükler**

Finans Sektöründe Düzenleme ve Reform  
Kriz Sonrası Dönemde Merkez Bankacılığı: Deneyimler ve Gelecek  
Finans Merkezleri: Fiziksel Altyapının Etkisi  
Kalkınmanın Finansmanı: Kalıpların Dışında Düşünmek  
Sermaye Piyasaları

## IFS'11 Themes

### **Main Theme : Towards a Global Recovery: Experiences and Challenges**

Regulations and Reforms in Financial Sector  
Central Banking in the Post-Crisis Era: Experience and the Way Forward  
Financial Centers: Impact of Physical Infrastructure  
Financing Development: Thinking Out Of the Box  
Capital Markets

## IFS'12 Temaları

### **Ana Tema : Hassas Bir Dünyada Finans: Riskler ve Fırsatlar**

Finansal Kriz ve Avrupa'nın Toplumsal Dokusu  
Finansal Düzenleme: Para Politikası ve Finansal İstikrar  
Finansal İstikrarın Değeri Üzerine  
Sermaye Piyasaları: Riskler ve Fırsatlar  
Finansal Kriz ve Reel Ekonomi: Türkiye Deneyimi  
Bölgesel Kalkınma Finansmanı  
Altyapı ve İş Yatırımları: Suudi Arabistan ve Körfez Bölgesi

## IFS'12 Themes

Main Theme : Finance in a Fragile World: Risks and Opportunities  
Financial Crisis and the Social Fabric of Europe  
Financial Regulation, Monetary and Financial Stability  
On the value of Financial Stability  
Capital markets: Risks and Opportunities  
Financial Crisis and Real Economy: The Turkish Experience  
Financing Regional Development  
Infrastructure and Business Investments: Saudi Arabia and the Gulf Region

## IFS'13 Temaları

### Ana Tema : Kalıcı Büyümenin Finansmanı

Finansal İstikrar, Büyüme ve Para Politikaları

Altyapı ve Kalkınma Finansmanı

Finansal Merkezler: Canlanma mı? Durgunluğa Devam mı?

Ortadoğu ve Kuzey Afrika - Bölgesel Ekonomik Görünüm

Çalkantılı Dönemlerde Varlık Yönetimi – Menkul Kıymetler Borsası'nın  
Gelişen Rolü

## IFS'13 Themes

### Main Theme : Financing Sustained Growth

Financial Stability : Growth and Monetary Policy

Infrastructure and Development Financing

Financial Centers: Revival or Stagnation

MENA - Regional Economic Outlook

Wealth Management in Turbulent Times – the Evolving Role of Stock  
Exchanges

## IFS'14 Temaları

### Ana Tema : Yenilikçi Finans

Sermaye Piyasaları ve Yenilikçilik

Yenilikçi Kalkınma ve Altyapı Finansman Yöntemleri

Yatırım Bankacılığı

Risk Sermayesi Fonları

Kitle Finansmanı, Melek Yatırımcılık ve Yenilikçiliğin Finansmanı

## IFS'14 Themes

### Main Theme : Innovative Finance

Capital Markets & Innovation

Innovative Development and Innovative Tools in Infrastructure Financing

Investment Banking

Venture Capital Funds

Crowd Financing, Angel Investments and Financing Innovation

# konuşmacılar / speakers



ISTANBUL FINANCE SUMMIT 15  
ISTANBUL FINANS ZİRVESİ



**Badlisyah Abdul Ghani**  
Yönetici & CEO, CIMB Islamic Bank Berhad, Malezya  
Executive Director and CEO, CIMB Islamic Bank Berhad, Malaysia



**Serra Akçaoğlu**  
CEO, Citibank, Türkiye  
CEO, Citibank, Turkey



**Prof. Dr. Vedat Akgiray**  
Eski Başkan, Sermaye Piyasası Kurulu, Türkiye  
Former Chairman, Capital Markets Board, Turkey



**Hüsnü Akhan**  
CEO, Doğuş Grup, Türkiye  
CEO, Doğuş Group, Turkey



**Ziya Akkurt**  
Eski CEO, Akbank, Türkiye  
Former CEO, Akbank, Turkey



**Basil M. Al Ghalayini**  
Başkan & CEO, BMG Financial Group, Suudi Arabistan  
Chairman & CEO, BMG Financial Group, KSA



**Abdulaziz Bin Mohamed Bin Zahir Al Hinai**  
Başkan Yardımcısı, Islamic Development Bank, Suudi Arabistan  
Vice President, IDB, KSA



**Fawaz Al Issa**  
Başkan Yardımcısı & CEO, Turcapital Holding, Kuveyt  
Vice Chairman & CEO, Turcapital Holding, Kuwait



**Ahmad Mohamed Ali Al Madani**  
Başkan, IDB, Suudi Arabistan  
President, IDB, KSA



**Aabed Al Zeera**  
CEO & Yönetim Kurulu Üyesi, International Investment Bank, Bahreyn  
CEO & Board Member, International Investment Bank, Kingdom of Bahrain



**Rashed A. Al-Baloushi**  
Başkan, Abu Dhabi Menkul Kıymetler Borsası, Birleşik Arap Emirlikleri  
Chief Executive, Abu Dhabi Securities Exchange, UAE



**Prof. Dr. Kerem Alkin**  
Ekonomi Bölüm Başkanı & Akademisyen, İktisadi İlimler Fakültesi, İstanbul Ticaret Üniversitesi, Türkiye  
Head of Economics Department & Academician, Commercial Sciences Faculty, Istanbul Commerce University, Turkey



**Belkis Alpergün**  
Genel Müdür, Coface, Türkiye  
General Manager, Coface, Turkey



**Bülent Arıncı**  
Başbakan Yardımcısı, Türkiye  
Deputy Prime Minister, Turkey



**Ali Arslan**  
Mali Sistemle İlişkiler ve Kambiyo Genel Müdürü, Hazine Müsteşarlığı, Türkiye  
General Director, Financial Sector Relations and Exchange, Undersecretariat of Treasury, Turkey



**Süleyman Aslan**  
Eski Genel Müdür, Halkbank, Türkiye  
Former General Manager, Halkbank, Turkey



**Zeynep Aslan**  
Başkan, Luxembourg-Turkey Business Club & Yönetici, Turkish Desk at Fuchs et Associés Finance, Lüksemburg  
President, Luxembourg-Turkey Business Club & Head of Turkish Desk at Fuchs et Associés Finance, Luxembourg



**Zeti Akhtar Aziz**  
Merkez Bankası Başkanı, Bank Negara, Malezya  
Governor, Bank Negara, Malaysia

“Soyismi sırasına göre düzenlenmiştir.” “Given in order of surname.”





**Ali Babacan**  
Başbakan Yardımcısı, Türkiye  
Deputy Prime Minister, Turkey



**David Bagley**  
Küresel Başkan, HSBC Grup,  
Lüksemburg  
Global President, HSBC Group,  
Luxembourg



**Cüneyt Başaran**  
Genel Yayın Koordinatörü,  
BloombergHT, Türkiye  
Broadcasting Coordinator,  
BloombergHT, Turkey



**Kaan Başaran**  
Türkiye Yatırım Bankacılığı Başkanı,  
Nomura International Plc., İngiltere  
Head of Origination and Sales -  
Turkey, Nomura International Plc., UK



**Erdem Başçı**  
Merkez Bankası Başkan, TCMB,  
Türkiye  
Governor, Central Bank of the  
Republic of Turkey



**Prof. Dr. Adem Baştürk**  
Genel Sekreter, İstanbul Büyükşehir  
Belediyesi, Türkiye  
General Secretary, İstanbul  
Metropolitan Municipality, Turkey



**Andy Baukol**  
Bakan Yardımcısı, Ortadoğu, Afrika  
ve Amerika Hazine Bakanlığı, ABD  
Deputy Minister, Middle East,  
Africa & USA Department of the  
Treasury, USA



**Prof. Dr. Taner Berksoy**  
İktisat Fakültesi Dekanı, Bahçeşehir  
Üniversitesi, Türkiye  
Dean, Bahçeşehir University, Faculty  
of Economy, Turkey



**A.Orhan Beşkök**  
Genel Müdür Yardımcısı, TSKB,  
Türkiye  
Senior Executive Vice  
President, TSKB, Turkey



**Tevfik Bilgin**  
Yönetim Kurulu Başkanı, Nuh Çimento  
A.Ş., Türkiye  
Chairman, Nuh Cement Inc., Turkey



**Claudio Borio**  
Başkan, Para ve Ekonomi Departmanı,  
BIS, İsviçre  
Head of Monetary and Economic  
Department, BIS, Switzerland



**Mehmet Bostan**  
Genel Müdür, Vakıf Emeklilik &  
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi,  
Turkcell, Türkiye  
General Director, Vakıf Emeklilik &  
Independent Member of the Board  
of Director, Turkcell, Turkey



**Turgut Boz**  
Kıdemli Genel Md. Yrd., KOBI Bankacılığı  
Genel Müdür Yardımcısı, TEB, Türkiye  
Senior Assistant General Manager, SME  
Banking Group Deputy General Manager,  
TEB, Turkey



**Gökhan Bozkurt**  
Grup CEO, Nuh Çimento A.Ş., Türkiye  
Group CEO, Nuh Cement Inc., Turkey



**Arnaud De Bresson**  
Genel Müdür, Paris Europlace, Fransa  
Managing Director, Paris Europlace,  
France



**Willem Buiter**  
Baş Ekonomist, Citigroup, ABD  
Chief Economist, Citigroup, USA



**Amer Bukvich**  
CEO, Bosna Bank International, Bosna  
Hersek  
CEO, Bosna Bank International,  
Bosnia and Herzegovina



**Mehmet Büyükeşi**  
Başkan, Türkiye İhracatçılar Meclisi,  
Türkiye  
Chairman, Turkish Exporters  
Assembly, Turkey



# konuşmacılar / speakers



ISTANBUL FINANCE SUMMIT  
ISTANBUL FINANS ZİRVESİ '15



**Vince Cable**

İş, Yenilik ve Yetenekler Eski Bakanı,  
İngiltere  
Former Secretary of State for  
Business, Innovation and Skills, U.K.



**Peter Casey**

Kıdemli Genel Müdür, Politika ve Strateji,  
İslami Finans Başkanı, Dubai Financial  
Services Authority, Dubai  
Senior Director, Policy & Strategy,  
Head of Islamic Finance, Dubai  
Financial Services Authority, Dubai



**Rehan N. Chaudri**

Başkan, Altrinsic Global Advisors,  
İngiltere  
Principal, Altrinsic Global  
Advisors, UK



**George Coelho**

Genel Müdür, Good Energies AG,  
İngiltere  
Managing Director, Good  
Energies Inc., UK



**Zafer Çağlayan**

Ekonomi Eski Bakanı, Türkiye  
Former Minister of Economy,  
Turkey



**İbrahim H. Çanakçı**

Hazine Eski Müsteşarı, Türkiye  
Former Undersecretary of  
Treasury, Turkey



**Abdullah Çelik**

Koordinatör, Bank Asya, Türkiye  
Coordinator, Bank Asya, Turkey



**Hakan Çelik**

Gazeteci & Televizyoncu, Türkiye  
Journalist & Anchorman, Turkey



**Serhat Süreyya Çetin**

Genel Müdür, Güneş Sigorta, Türkiye  
General Director, Güneş Sigorta,  
Turkey



**Murat Çetinkaya**

Merkez Bankası Başkan Yardımcısı,  
TCMB, Türkiye  
Vice President, TCMB, Turkey



**Murat Çiçek**

Genel Yayın Koordinatörü, Kanal24,  
Türkiye  
Chief Editor, 24 TV, Turkey



**Çağatay Çulcuoğlu**

Genel Müdür Yardımcısı, Anadolu  
Ajansı, Türkiye  
Deputy General Manager, Anadolu  
Agency, Turkey



**Özlem Dalga**

Ekonomi Grubu Başkanı, Bloomberg  
HT, Türkiye  
Head of Economics, Bloomberg  
HT, Turkey



**İsmail Dalla**

Ekonomi Profesörü, George Washington  
Üniversitesi, ABD  
Professor of Economics, The George  
Washington University, USA



**Güler Manisalı Darman**

Kurucu, Kurumsal Yönetim ve  
Sürdürülebilirlik Merkezi, Türkiye  
Founder, Corporate Governance &  
Sustainability Center, Turkey



**Michael Davey**

Direktör, Avrupa İmar ve Kalkınma  
Bankası, Türkiye  
Director, EBRD, Turkey



**Mohammed Dawood**

Yönetici Direktörü, HSBC Global Capital  
Financing, Birleşik Arap Emirlikleri  
Managing Director, Global Capital  
Financing, HSBC, United Arab Emirates



**Janamitra Devan**

Başkan Yardımcısı, Dünya Bankası,  
ABD  
Vice President, World Bank, USA

"Soyismi sırasına göre düzenlenmiştir." "Given in order of surname."



**Saruhan Doğan**

Genel Müdür Yardımcısı, Hazine ve Yatırım Bankacılığı, Finansbank, Türkiye  
Executive Vice President, Treasury and Investment Banking, Finansbank, Turkey



**Ali Çetin Dönmez**

Genel Müdür Yardımcısı, Borsa İstanbul, Türkiye  
Executive Vice President, Borsa İstanbul, Turkey



**Pınar Eczacıbaşı**

Yönetici Ortak, GP-Trust Finansal Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri Ltd, Türkiye  
Managing Partner, GP-Trust Financial Management and Advisory Services Ltd, Chairwoman, Strategic Network, IVCI, Turkey



**Feyzullah Eğribay**

Genel Müdür Yardımcısı, Asya Katılım Bankası, Türkiye  
Deputy General Manager, Asya Katılım Bankası, Turkey



**Murat Doğan Erden**

Grup CFO, Turkcell, Türkiye  
Group CFO, Turkcell, Turkey



**Turan Erol**

Başbakan Eski Başdanışmanı, Türkiye  
Former Chief Advisor to the Prime Minister, Turkey



**Vahdettin Ertaş**

Başkan, Sermaye Piyasası Kurulu, Türkiye  
Chairman, Capital Markets Board of Turkey



**Wenjian Fang**

CEO, Bank of China, Londra Şubesi, İngiltere  
CEO, Bank of China, London Branch, UK



**Christopher Fawcett**

Kıdemli Yatırım Uzmanı, Pernal / Legg Mason, ABD  
Senior Investment Officer, Pernal Legg Mason, USA



**Sandy Meyer Frucher**

Başkan Yardımcısı, NASDAQ OMX Group, ABD  
Vice Chairman, NASDAQ OMX Group, USA



**Dr. Ahmet Genç**

Genel Müdür, Sigortacılık, Hazine Müsteşarlığı, Türkiye  
General Director, Insurance, Undersecretariat of Treasury, Turkey



**Frank Gerstenschläger**

Yönetim Kurulu Üyesi, Deutsche Börse Group, Almanya  
Member of the Board, Deutsche Börse Group, Germany



**Mohd Izani Ghani**

CFO, Khazanah Nasional Berhad, Malezya  
CFO, Khazanah Nasional Berhad, Malaysia



**Martial Godet**

Küresel Gelişen Piyasalar Strateji Başkanı, BNP Paribas, İngiltere  
Head of Global Emerging Markets Strategy, BNP Paribas, UK



**Subir Gokarn**

Merkez Bankası Başkan Yardımcısı, Reserve Bank, Hindistan  
Deputy Governor, Reserve Bank, India



**Didem Gordon**

Başkan Yardımcısı, Türkiye Kurumsal Yatırımcı Yöneticileri Derneği, Türkiye  
Vice Chairman, Turkish Institutional Investment Managers' Association, Turkey



**Dr. Hasan Basri Gökten**

Yönetim Kurulu Başkanı & Murahhas Üye, Şekerbank T.A.Ş., Türkiye  
Chairman & Executive Board Member, Şekerbank T.A.Ş., Turkey



**Şakir Ercan Gül**

Başkan, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF), Türkiye  
Chairman, The Savings Deposit Insurance Fund, Turkey

# konuşmacılar / speakers



ISTANBUL FINANCE SUMMIT  
ISTANBUL FINANS ZİRVESİ '15



**Hakan Güldağ**  
Genel Yayın Yönetmeni, Dünya Gazetesi, Türkiye  
Executive Director, Dünya Newspaper, Turkey



**Prof. Dr. Hurşit Güneş**  
Milletvekili, Türkiye  
Member of Parliament, Turkey



**Naim Hakim**  
CFO, Odeabank – Bank Audi Grup, Lübnan  
CFO, Odeabank-Bank Audi Group, Lebanon



**Önder Halisdemir**  
CEO & Yönetim Kurulu Üyesi, Aktif Bank, Türkiye  
CEO & Member of Board, Aktif Bank, Turkey



**Dr. Claus-Michael Happe**  
Bölüm Başkanı, Federal Maliye Bakanlığı, Almanya  
Head of Division, German Ministry of Finance, Germany



**Zbigniew Hockuba**  
Yönetim Kurulu Üyesi, Merkez Bankası, Polonya  
Member of Board, National Bank of Poland, Poland



**Dirk Hollander**  
Yönetici Ortak, ZEB GmbH, Almanya  
Partner, ZEB GmbH, Germany



**Hulusi Horozoğlu**  
Başkan, Global Sermaye ve Borç Finansmanı, HSBC, Türkiye  
Head of Global Capital Financing and Debt Finance, HSBC, Turkey



**Jay Itzkowitz**  
Kıdemli Yönetici Direktör, Baş Hukuk Müşaviri, Global Eagle Entertainment Inc., ABD  
Senior Vice President and General Counsel, Global Eagle Entertainment Inc., USA



**Kâmil Janacek**  
Yönetim Kurulu Üyesi, Merkez Bankası, Çek Cumhuriyeti  
Board Member, Czech National Bank, Czech Republic



**Rashad-Rudolf Kaldany**  
Başkan Yardımcısı, Gelişen Pazarlar, Caisse de Depot et Placement du Quebec, Kanada  
Executive Vice President, Emerging Markets, Caisse de Depot et Placement du Quebec, Canada



**Harun Kapetanovic**  
Uluslararası Mali İşler Müdürü, Dubai Hükümeti, Birleşik Arap Emirlikleri  
Director of International Financial Services, Government of Dubai, UAE



**Prof. Dr. Eser Karakaş**  
Gazeteci, Star Gazetesi, Türkiye  
Journalist, Star Gazetesi, Turkey



**İbrahim Karaosmanoğlu**  
Kocaeli Belediye Başkanı, Türkiye  
Mayor of Kocaeli, Turkey



**Peter Kaznacheev**  
Yönetici Ortak & Yönetim Kurulu Üyesi, Khaznah Strategies, Rusya  
Managing Partner & Member of the Supervisory Board, Khaznah Strategies, Russia



**Alp Keler**  
CEO, Ak Portföy Yönetimi, Türkiye  
CEO, AK Asset Management, Turkey



**Prof. Dr. Turalay Keleş**  
Merkez Bankası Başkan Yardımcısı, TCMB, Türkiye  
Deputy Governor, Central Bank, Turkey



**Harun R. Khan**  
Merkez Bankası Başkan Yardımcısı, Reserve Bank, Hindistan  
Deputy Governor, Reserve Bank of India

“Soyismi sırasına göre düzenlenmiştir.” “Given in order of surname.”





**Tevfik Kınık**

Başkan Yardımcısı, Sermaye Piyasası Kurulu, Türkiye  
Executive Vice President, Capital Markets Board of Turkey



**Klaus Rainer Kirchhoff**

Başkan, Kirchhoff Consult AG, Almanya  
CEO, Kirchhoff Consult AG, Germany



**Vera Kobalia**

Ekonomi ve Sürdürülebilir Kalkınma Bakanı, Gürcistan  
Minister of Economy and Sustainable Development, Georgia



**Artunç Kocabalkan**

Televizyoncu ve Araştırma Direktörü, CNBC-e, Türkiye  
Anchorman and Research Manager, CNBC-e, Turkey



**Marcin Kolasa**

Ekonomi Danışmanı, Merkez Bankası, Polonya  
Economic Advisor, National Bank of Poland



**Atilla Kurama**

Yönetim Kurulu Üyesi, Yıldız Holding, Türkiye  
Board Member, Yıldız Holding, Turkey



**Katarzyna Zajdel**

**Kurowska**  
Yönetim Kurulu Üyesi, Merkez Bankası, Polonya  
Board Member, National Bank of Poland



**Lincoln Leong Kwok Kuen**

CEO Yardımcısı, MTR, Hong Kong  
Deputy CEO, MTR, Hong Kong



**Stephen Saint Leger**

Yönetici, Cambridge Associates, ABD  
Managing Director, Cambridge Associates, USA



**Mark Lewis**

Eski Temsilci, IMF, Türkiye  
Former Representative, IMF, Turkey



**Peter Lord**

Başkan, Avrupa Portföy Yönetimi Enstitüsü ve Ulusal Devlet Fonu, Fidelity Management, İngiltere  
Head of European Institutional Asset Management and Head of Global Sovereign Wealth Funds, Fidelity Management, UK



**Per Loren**

Uluslararası Kurumsal Strateji Başkanı, Liquidnet Europe Ltd., İngiltere  
Head of International Corporate Strategy, Liquidnet Europe Ltd., UK



**Nicolas Mackel**

CEO, Luxembourg for Finance, Finansal Kalkınma ve Tanıtım Ajansı, Lüksemburg  
CEO, Luxembourg for Finance, Financial Center Development and Promotion Agency, Luxembourg



**Kemal Madenoğlu**

Müsteşar, Devlet Planlama Teşkilatı, Türkiye  
Undersecretary, State Planning Agency, Turkey



**Thomas Maier**

Yönetim Müdürü, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası, İngiltere  
Managing Director, EBRD, UK



**Osman Mardin**

Genel Müdür, Sardis Capital Limited, İngiltere  
Managing Director, Sardis Capital Limited, UK



**Bojan Markovic**

Sırbistan Merkez Bankası Eski Başkan Yardımcısı, Lider Bölgesel Ekonomist, Türkiye Ofisi, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası, Türkiye  
Former Vice Governor, National Bank of Serbia, Lead Regional Economist European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), Turkey Office



**Farid Masood**

Danışmanlık Hizmetleri ve Portföy Yönetimi Başkanı, ICD, Suudi Arabistan  
Head of Advisory Services and Asset Management, ICD, KSA

# konuşmacılar / speakers



ISTANBUL FINANCE SUMMIT  
ISTANBUL FINANS ZİRVESİ '15



**John McCarthy**  
Başkan, ING Bankası, Türkiye  
Chairman, ING Bank, Turkey



**Mohamed Hedi Mejai**  
Yatırımlar Başkanı, İslam Kalkınma  
Bankası, Suudi Arabistan  
Head of Investments, Islamic  
Development Bank, KSA



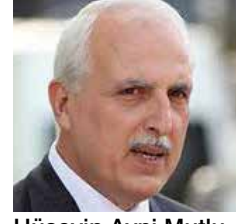
**Hasan Murat Mercan**  
Eski Bakan Yardımcısı, Enerji ve Tabii  
Kaynaklar Bakanlığı, Türkiye  
Former Deputy Minister of Energy  
and Natural Resources, Turkey



**Cornelia Meyer**  
CEO & Yönetim Kurulu Başkanı, MRL  
Corporation Ltd, İngiltere  
CEO & Chairman, MRL Corporation,  
UK



**İbrahim Mirmahmutoğulları**  
Yönetim Kurulu Başkanı, Mir Holding-  
Ekin Fon Yönetimi, Türkiye  
Chairman, Mir Holding-Ekin Fund  
Management, Turkey



**Hüseyin Avni Mutlu**  
İstanbul Eski Valisi, Türkiye  
Former Governor, Istanbul,  
Turkey



**Yunus Nacar**  
CEO, Türkiye Finans Katılım  
Bankası, Türkiye  
CEO, Türkiye Finans Katılım  
Bankası, Turkey



**Robert Nijhout**  
Yönetici Müdür, ICISA, Hollanda  
Executive Director, ICISA,  
Netherlands



**Aileen O'Donoghue**  
Politika ve İletişimler Yöneticisi,  
Menkul Kıymetler Borsası, İrlanda  
Director of Policy and  
Communications, Irish Stock  
Exchange, Ireland



**Joe Osnoss**  
Genel Müdür & Eş Başkan,  
SilverLake Partners Avrupa, Ortadoğu  
ve Afrika, ABD  
Managing Director and Co-Head of  
Europe, Middle East and Africa for  
SilverLake Partners, USA



**Murat Özgen**  
CEO, İş Girişim Sermayesi, Türkiye  
CEO, İş Private Equity, Turkey



**Hayati Öztürk**  
Baş Müşavir, SOCAR Türkiye  
A.Ş., Türkiye  
Principal Consultant, SOCAR  
Turkey Energy Co., Turkey



**Gianni Franco Papa**  
Grup Başkanı, Merkez & Doğu  
Avrupa Bölümü, UniCredit, İtalya  
Group Head of Central & Eastern  
Europe Division, UniCredit, Italy



**Sanjay Patel**  
Uluslararası Özel Sermaye Başkanı,  
Apollo, İngiltere  
Head of International Private Equity,  
Apollo, UK



**İbrahim Peker**  
Başkan Yardımcısı, Sermaye Piyasası  
Kurulu, Türkiye  
Executive Vice Chairman, Capital  
Markets Board, Turkey



**Luiz Awazu Pereira da Silva**  
Merkez Bankası Başkan Yardımcısı,  
Merkez Bankası, Brezilya  
Deputy Governor, Central Bank of  
Brazil



**Ulf Petterson**  
Yapı ve Kalkınma Direktörü, Amstar  
Global Partners, ABD  
Director, Development & Construc-  
tion, Amstar Global Partners, USA



**Alain Pithon**  
Genel Sekreter, Paris EUROPLACE,  
Fransa  
Secretary General, Paris  
EUROPLACE, France

“Soyismi sırasına göre düzenlenmiştir.” “Given in order of surname.”

# konuşmacılar / speakers



**Gyula Pleschinger**  
Para Politikası Kurulu Üyesi, Merkez Bankası, Macaristan  
Member of the Monetary Policy Committee, Central Bank of Hungary



**Stephan Pouyat**  
Direktör, Uluslararası Pazarlar Küresel Başkanlığı, Euroclear, Fransa  
Director, Global Head of International Markets, Euroclear, France



**John F. Powers**  
CEO, Stanford Management, ABD  
CEO, Stanford Management, USA



**Kaise Rafiq**  
Genel Müdür, Royal Emirates Group, Birleşik Arap Emirlikleri  
Managing Director, Royal Emirates Group, UAE



**Shahid Malik Rafique**  
Milletvekili & Devlet Eski Bakanı, İngiltere  
Member of Parliament & Former Government Minister, UK



**Antony Randazzo**  
Ekonomik Araştırmalar Direktörü, Reason Foundation, ABD  
Director of Economic Research, Reason Foundation, USA



**Dr. Andreas Rinker**  
Yönetici Ortak, Zeb GmbH, Almanya  
Managing Partner, Zeb GmbH, Germany



**Brian Robertson**  
Global CEO, HSBC, İngiltere  
Global CEO, HSBC, UK



**John Rosenberg**  
Komandite Ortak, Technology Crossover Ventures, İngiltere  
General Partner, Technology Crossover Ventures, UK



**Jochen Sanio**  
Başkan, BaFin, Almanya  
President, BaFin, Germany



**Harri Saukkomaa**  
Danışma Kurulu Üyesi, Taaleritehdas, Finlandiya  
Member of Advisory Board, Taaleritehdas, Finland Management, UK



**Philip Saunders**  
Başkan, Investec Portföy Yönetim Firması, İngiltere  
Head, Investec Global Asset Allocation, UK



**Julien Sevaux**  
Managing Partner & Co-Founder, Stanhope Capital LLP, UK  
Yönetici & Kurucu Ortak, Stanhope Capital LLP, İngiltere



**Anne Sibert**  
Para Politikası Kurulu Harici Üyesi, Merkez Bankası, İzlanda  
External Member of Monetary Policy Committee, Central Bank, Iceland



**Roland Siller**  
Birinci Başkan Vekili, KfW Development Bank, Almanya  
First Vice President, KfW Development Bank, Germany



**Graham Sinclair**  
Sürdürülebilir Yatırım Stratejisti, SINCO, Güney Afrika  
Sustainable Investment Strategist, SINCO, South Africa



**Martin Spurling**  
Genel Müdür, HSBC, Türkiye  
General Manager, HSBC, Turkey



**Sohail Sultan**  
Yönetici Ortak, Cobussen & Partners, Bahreyn  
Managing Partner, Cobussen & Partners, Bahrain



# konuşmacılar / speakers



ISTANBUL FINANCE SUMMIT  
ISTANBUL FINANS ZİRVESİ '15



**Hannes Swoboda**

Eski Başkan, Avrupa Parlamentosu İlerici Sosyalist ve Sosyal Demokratlar Birliği, Avusturya  
Former Chairman, Group of the Progressive Alliance of Socialist & Democrats in the European Parliament, Austria



**Mehmet Şimşek**

Maliye Bakanı, Türkiye  
Minister of Finance, Turkey



**Ali Erhan Tamer**

CEO, Sigortayeri.com, Türkiye  
CEO, Sigortayeri.com, Turkey



**Alain Terrailon**

Temsilci, Avrupa Yatırım Bankası, Türkiye  
Representative, European Investment Bank, Turkey



**Christoph Tiskens**

Direktör, Güney Doğu Avrupa ve Türkiye, KfW Kalkınma Bankası, Almanya  
Director, South East Europe and Turkey, KfW Development Bank, Germany



**Hakan Tokaç**

Genel Müdür, Dış Ekonomik İlişkiler, Hazine Müsteşarlığı, Türkiye  
General Director, Foreign Economic Relations, Undersecretariat of Treasury, Turkey



**Evren Üçok**

Ortak, Early Bird Venture Capital, Türkiye  
Partner, Earlybird Venture Capital, Turkey



**Mevlûde-Aysun Tokbağ**

Ortak, Wildgen, Partners in Law, Lüksemburg  
Partner, Wildgen, Partners in Law, Luxembourg



**Dimitris Tsitsiragos**

Başkan Yardımcısı, IFC, ABD  
Vice President, IFC, USA



**M. İbrahim Turhan**

Başkan & CEO, Borsa İstanbul, Türkiye  
Chairman & CEO, Borsa İstanbul, Turkey



**Thomas Uhlman**

Yönetim Kurulu Üyesi, AVANA Invest GmbH, Almanya  
Member of the Board, AVANA Invest GmbH, Germany



**Cengiz Üçbaşaran**

Yönetim Kurulu Danışmanı, Garanti Factoring, Türkiye  
Adviser to the Board, Garanti Factoring, Turkey



**Hubertus Vath**

Genel Müdür, Frankfurt Main Finance e. V., Almanya  
Managing Director, Frankfurt Main Finance e. V., Germany



**Leonid S.Vindsman**

Bağımsız Yönetici Ortak, Tungsten Capital, Almanya  
Non-Executive Partner, Tungsten Capital, Germany



**Constantin Von Moltke**

Başkan, Proje & Ticari Mal Finansmanı Kredi Sendikasyonu, Finansman & Danışmanlık, UniCredit Bank AG, İtalya  
Head, Project & Commodity Finance Loan Syndication, Financing & Advisory, UniCredit Bank AG, Italy



**Esra Ada Vural**

Kurumsal Yatırımcılar Dairesi Başkanı, Sermaye Piyasası Kurulu, Türkiye  
Head of Corporate Investors Department, Capital Markets Board of Turkey



**Louise Westerlind**

Kurucu Ortak & CEO, Fongogo, Türkiye  
Co-Founder & CEO, Fongogo, Turkey



**Murat Yalçıntaş**

Eski Yönetim Kurulu Başkanı, İstanbul Ticaret Odası, Türkiye  
Former Chairman, Istanbul Chamber of Commerce, Turkey

"Soyismi sırasına göre düzenlenmiştir." "Given in order of surname."



ISTANBUL FINANCE SUMMIT  
İSTANBUL FİNANS ZİRVESİ 15

## konuşmacılar / speakers



**Kenan Yavuz**

CEO, SOCAR Türkiye Enerji A.Ş.,  
Türkiye  
CEO, SOCAR Turkey Energy Co.,  
Turkey



**Servet Yıldırım**

Genel Yayın Yönetmeni, CNBC-e,  
Türkiye  
Editor in Chief, CNBC-e, Turkey



**Halit Yıldız**

Genel Müdür, Şekerbank, Türkiye  
General Manager, Şekerbank T.A.Ş.,  
Turkey



**Taner Yıldız**

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı, Türkiye  
Minister of Energy and Natural  
Resources, Turkey



**Yılmaz Yıldız**

Finans Haberleri Editörü, Anadolu  
Ajansı, Türkiye  
Financial News Editor, Anadolu  
Agency, Turkey



**Durmuş Yılmaz**

Cumhurbaşkanı Eski Başdanışmanı,  
Türkiye  
Former Chief Advisor to the President,  
Turkey



**Cevdet Yılmaz**

Kalkınma Bakanı, Türkiye  
Minister of Development, Turkey



**Süleyman Yılmaz**

Genel Müdür, KOBİ Girişim Sermayesi  
Yatırım Otaklığı A.Ş., Türkiye  
General Manager, KOBİ Venture Capital  
Investment Trust Inc. Co., Turkey



**Mehmet Yörükoğlu**

Merkez Bankası Başkan Yardımcısı,  
TCMB, Türkiye  
Deputy Governor, TCMB, Turkey



**Prof. Dr. Murat Yülek**

Başkan, IFS Danışma Kurulu, Türkiye  
Chairman, IFS Advisory Board,  
Turkey



**Andreas Zanner**

Ortak, CMS Hasche Sigle, Almanya  
Partner, CMS Hasche Sigle, Germany

# görüşler / comments



**Zeynep Aslan**

Başkan, Lüksemburg -Türkiye İş Kulübü  
ve Yönetici, Fuchs ve Associés Maliye,  
Türk Masası  
President, Luxembourg -Turkey  
Business Club & Manager of  
Turkish Desk at Fuchs et Associés  
Finance Luxembourg

“IFS’14 gerçekten tam bir başarı idi. Organizasyon çok profesyonel bir şekilde yapıldı. Katılımcılar en üst seviyeden ve konu ile doğrudan ilgisi olan yetkili kişilerdi. Programın etkinliği ve katılımcıların yeterliliği bir tarafa bırakılırsa, tüm organizasyonlarda ve kurumlarda en önem verdiğim özellik olan yeterli ve güleryüzlü organizatörler tarafından davet edilmiş olmak gerçekten çok rahat bir ortamda olmanızı sağlıyor. Tüm IFS ekibine teşekkürler.”

“IFS’14 was a great success. The organization was very professional. The participants were high level and they were people completely cognizant with the subject. Leaving aside efficiency of the programme and the sufficient experience and knowledge of the participants, the most important specialty in my opinion was to be greeted by proficient and good-humoured organizers creating a relaxed environment. Thanks to IFS team.”



**Ali Babacan**

Başbakan Yardımcısı Türkiye  
Deputy Prime Minister Turkey

“Her bir zirve bir öncekine göre daha güzel bir katılımı ve daha farklı fikirlerin farklı yaklaşımların tartışıldığı, dünya için, bölgemiz için, Türkiye için sorunların incelendiği, çözüm yollarının arandığı bir etkinlik haline geldi.

Ben bu zirvenin düzenlenmesinde emeği geçen başta Sayın Murat Yülek olmak üzere herkese teşekkür ediyorum.”

“With its different opinions and approaches and with a growing attendance every year, each IFS summit has become an important event, scrutinizing problems and searching for solutions for world, for the region and for Turkey.

I would like to express my gratitude to everyone and to Mr. Murat Yülek in particular and to those who contributed to the organization of this event.”





## Mehmet Bostan

Genel Müdür, Vakıfemeklilik & Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Turkcell, Türkiye  
General Director, Vakıf Emeklilik & Independent Member of the Board of Director Turkey

“Finans Sektörünün tüm taraflarını bir araya getiren, sorun ve çözümlerini ortaklaşa tespit edip, ortak stratejileri birlikte belirleyebildiğimiz bir platform olan İstanbul Finans Zirvesi, sektörümüz için büyük öneme sahip. Devletimizin de yakın ilgi gösterdiği zirve ayrıca, sektörümüzün dış pazarlara açılmasına, bölgesel yatırım ve işbirliği fırsatlarının yaratılmasına da zemin hazırlamaktadır.

Finans sektörünün uluslararası bir buluşma noktası olan İstanbul Finans Zirvesi, her geçen yıl uluslararası Finans sektörü için daha büyük önem taşımaya devam ediyor. IFS’nin Türkiye’yi uluslararası alanda Finans sektörünün odağına taşıması ve önemli işbirliği fırsatları yaratması anlamında önemli bir platform ve organizasyon olduğunu düşünüyorum. Artık gelenekselleşmiş olan bu zirveyi önemsiyor ve her sene katılım gerçekleştirmeye çalışıyoruz.”

“İstanbul Finance Summit is a very important event for our sector, bringing together all the parties concerned with finance sector, jointly determining the problems & solutions and specifying common strategies. As an important platform for international expansion and creating opportunities for regional investment and cooperation, IFS is also closely followed-up by the state.

As a meeting point, Istanbul Finance Summit is on its way to becoming more important each year in the field of international finance sector. I believe that IFS is an important platform and organization carrying Turkey to the center of finance sector in the international arena and creating important cooperation opportunities. Since IFS has become a traditional event, we do give importance and try our best to attend this important event.”



## Rehan N. Chaudri

Yönetici, Altrinsic Global Danışmanlık, İngiltere  
Principal, Altrinsic Global Advisors ,UK

“İstanbul Finans Zirvesi, Türkiye ve dünyadan en etkili konuşmacıları bir araya getirerek, benim gibi ABD’den katılan yatırımcılar ile küresel yatırımcılar açısından son derece faydalı bir zirve olmuştur. Yakın gelecekte Türkiye dönülemez bir liberalleşme ve sermaye kazanımı sürecine girecektir. Stratejik konumu itibarı ile İstanbul, Doğu Avrupa, Orta Doğu, Orta Asya ve Afrika’nın süper stratejik finansal bölgesi olmaya aday bir konumdadır. Türk firmalarını dışa açılan büyüme açısından son derece dinamik bir tablo sergilemektedir. Türk hükümetinin liberalleşme konusunda daha fazla adım atması ve uygulanacak vergi teşvikleri de halihazırda hızlı büyüme gösteren Türkiye ekonomisine itici bir güç olarak katkı sağlayacaktır inancındayım. İstanbul Finans Zirvesine konuşmacı olarak katılmaktan duyduğum memnuniyeti ve önümüzdeki dönemlerde de İstanbul’da olmayı arzu ettiğimi belirtmek isterim.”

“The Istanbul Finance Summit brought together some of the most influential speakers in Turkey as well as from across the globe and was highly valuable for investors like myself that came from the United States and look for global investment opportunities. It is clear that Turkey has embarked on an irreversible path of deregulation and wealth accretion which will continue for the foreseeable future. Istanbul’s strategic location can also make it a super regional financial center which can serve the rapidly growing markets in Eastern Europe, the Middle East, Central Asia and Africa. Turkish companies are highly dynamic in their external expansion and further deregulation by the government and tax incentives can boost an already high growth trajectory for the economy. It was a pleasure to speak at the conference and I look forward to coming to Istanbul in future years.”

# görüşler / comments



ISTANBUL FINANCE SUMMIT  
ISTANBUL FINANS ZİRVESİ '15



## Dr. Berra Doğaner

Genel Müdür, Turkish Yatırım A.Ş. Türkiye  
General Manager, Turkish Yatırım A.Ş. Turkey



## Pınar Eczacıbaşı

Yönetici Ortak, GP-Trust Finansal  
Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri Ltd.  
Türkiye  
Managing Partner, GP-Trust Financial  
Management and Advisory Services Ltd.  
Turkey

"Gerek görevim gereği, gerekse mesleki katkısına çok inandığım için ekonomi ve finans alanındaki konferans, zirve türü etkinlikleri yakından takip ediyorum. Bu yıl beşincisi düzenlenecek olan IFS' e de birincisinden itibaren kaçırmadan katılıyorum. Her sene gerek belirlediği ana tema, gerek her bir panel içeriği ve gerekse yurt içi ve dışından katılıp görüşlerini paylaşan birbirinden değerli konuşmacılar zirveyi biz finansal karar alıcılar açısından eşsiz bir platforma dönüştürüyor. Üstelik her sene çıta bir öncekinden daha yukarıya taşınıyor. Zirvenin bir diğer özelliği Bakan düzeyinden başlayarak finansal bürokrasinin tepe yöneticilerinin de yoğun katılımı. Böylelikle yerli ve yabancı finansal karar alıcılar, bir yandan siyasetin ve düzenleyici kurumların üst yönetimlerinin vizyonlarını birinci elden duyarken, diğer taraftan da konulara kendi bakış açılarını kamu yöneticilerine iletme fırsatı buluyorlar. Kalıcı Büyümenin Finansmanı-Yenilikçi Finansman ana teması ile düzenlenecek 2014 zirvesini özellikle sermaye piyasalarını da gündeme getireceği için heyecanla bekliyorum."

"Due to my job and its contribution to my profession, I closely follow up the conferences and summits relating to economy and finance. I have participated IFS since its inception and I think IFS is a unique platform for financial decision makers with its main theme determined each year as necessary, with the content of each panel and with its valuable global speakers around the world sharing their views. Furthermore, the bar is raised each year. Another important feature of the summit is the active participation from ministerial level and from top level executives of financial bureaucracy. Thus, foreign and Turkish financial decision makers do not only hear the vision of the top level of political and regulatory authorities from first hand, but also can relay their perspective as to financial matters to the government officials. With the main theme as "Innovative Finance" this year, I am looking forward to IFS'14 that will also bring forward the status of Capital Markets."

"IFS'14 Finans dünyasının gündemini yakalayan içeriği ve konuklarıyla bu sene de son derece önemli bir zirve olmuştur.

İstanbul'un finans merkezi olma yolunda atılan çabalar ve özellikle girişim sermayesi, islami finans gibi yenilikçi finansal enstrümanların tartışıldığı paneller izleyenler açısından da çok olumlu karşılanmış ve bilgilendirici olmuştur.

Bu kapsamda başarılı çalışmalarından dolayı tüm IFS ekibine teşekkürlerimi sunarım."

"By following the content of the agenda and with its guests, IFS'14 has been an important event this year, as well.

Efforts to make Istanbul the finance center, with its panel topics such as venture fund, islamic finance in which innovative finance instruments were discussed, were all greeted positively by the participants and were very informative.

Within this scope, I would like to express my gratitude to IFS team for their successful efforts."



## Didem Gordon

Başkan Yardımcısı, Türkiye Kurumsal Yatırımcı Yöneticileri Derneği  
Türkiye  
Vice Chairman, Turkish Institutional Investment Managers' Association Turkey

"İstanbul Finans Zirvesi oldukça kapsamlı izleyici kitlesine aktarılan bilgilerin yüksek niteliği ile son derece başarılı olmuştur"

"Istanbul Finance Summit was uniquely successful in terms of the quality of the knowledge shared with such diverse audience."



## Zbigniew Hockuba, PhD

Yönetim Kurulu Üyesi  
Polonya Merkez Bankası  
Member of Board  
National Bank of Poland

"IFS'ye katılmak memnuniyet verici bir deneyim oldu. Dünya finansının gelecekteki yönü ve mevcut problemlerine odaklanan seminer ve tartışmalar son derece ilginç ve ilham verici idi. Zirve'nin mükemmel bir şekilde hazırlandığını düşünüyorum. Gelecekte de sizlerle işbirliği yapmak arzusundayız."

"It was a great pleasure for me to attend the Istanbul Finance Summit (IFS'10). The seminars and discussions focused on current problems and the future direction of the world finance were very interesting and inspiring. The Summit has been prepared perfectly! We hope to cooperate with you in the future..."



## Hulusi Horozoğlu

Yönetici, Citigroup Global İslami Banking Dubai, BAE  
Director, Citigroup Global Islamic Bankacılık Dubai, UAE

"Küresel karar alıcıları, bankacıları, finans uzmanlarını ve düzenleyicileri ağırlayan İstanbul Finans Zirvesi mevcut ve ileriye yönelik dünya finansının tartışıldığı bir platform olduğunu bu zirvede kanıtladı. İslami Finans panelinde Citigroup'un uzmanlığını ve know-how'unu paylaşmak ve dünya pazarlarına küresel bir perspektiften bakış açısı ile yaklaşmak benim için eşî bulunmaz bir fırsat oldu."

"Hosting the leading global policy makers, bankers, financiers and regulators, Istanbul Finance Summit has proved to be a platform where the current and future direction of the world finance is discussed. It was a great opportunity for me to share Citigroup's expertise and know-how and give a global perspective of the world markets at the Islamic Finance panel."



# görüşler / comments



ISTANBUL FINANCE SUMMIT  
İSTANBUL FINANS ZİRVESİ '15



## Majid Sabbagh Kermani

Müdür Vekili, ICD (Islamic Corporation for Development of the Private Sector)  
Suudi Arabistan  
Majid Sabbagh Kermani Acting  
Director, ICD (Islamic Corporation for Development of the Private Sector)  
Saudi Arabia

“Organizatörlere etkin şekilde gerçekleştirmiş oldukları bu büyük zirve için en içten takdirlerimi sunmak isterim. Zirve’de yer alan panellerin son derece yerinde, yüksek katılımlı ve prezentasyonlarda yer alan tüm materyallerinde oldukça profesyonel olduğunu düşünüyorum.”

“I want to indicate my deepest appreciation to the organizers for efficiently managing such a big event. I think the sessions were very relevant, well attended and the materials presented were of highly professional quality.”



## Klaus Rainer Kirchhoff

Başkan, Kirchhoff Consult AG  
Almanya  
Chairman, Kirchhoff Consult AG  
Germany

“İstanbul Finans Pazarı ve Türkiye ekonomisinin sunduğu fırsatları görebilmek açısından IFS’14’ün son derece faydalı bir zirve olduğunu düşünüyorum. Konuşmalar oldukça ilgi çekici ve panel tartışmaları son derece yapıcı idi. IFS’15’e tekrar katılmaktan mutluluk duyacağım.”

“The IFS’14 was a very useful conference for anyone who wanted to see the opportunities that the Istanbul Financial Market and the Turkish economy offers. The lectures were very interesting and the panel discussions very instructive. I would be very happy to join the IFS’15 again.”



## İbrahim Mirmahmutoğulları

Yönetim Kurulu Başkanı, Mir Holding-Ekin  
Fon Yönetimi, Türkiye  
Chairman, Mir Holding – Ekin Fund  
Management, Turkey

“İstanbul Finans Zirvesi, düzenlendiği ilk tarihten bu güne takip ettiğim ve özenle katılmaya çalıştığım bir etkinlik. Bu yılki “yenilikçi finansman” teması çok etkileyiciydi. Artık tüm dünya, kurumların ve ülkelerin gelişmesinin yegane anahtarının “ar-ge, inovasyon” olduğunda hem fikir. Hatta, “sadece teknolojisini kendisi üreten ülkelerin bağımsız” olabileceği konusunda da hemfikir. Hal böyle olunca, ar-ge ve inovasyonun finansmanı da klasik finansman üretme yaklaşımına mahkum edilemez. İstanbul Finans Zirvesi işte bu temayla, bu açmaza çözüm üretmeye çalışıyor. Şimdiden 6. Zirvenin temasını ve kazandıracaklarını düşününce heyecanlanıyorum. Başta Sn. Murat Yülek olmak üzere, tüm emeği geçenlere teşekkür ediyorum.”

“İstanbul Finance Summit is an event which i follow closely and in which i try to participate. This year’s main theme “Innovative Finance” was very impressive. Today, the world agrees that research-development, innovation is the key to the success in development of corporations and countries. As a matter of fact, it also believes “only countries producing their own technology can be completely independent”. In a situation like this, we can’t confine research-development, innovation to the production of classical financing method. Here, Istanbul Finance Summit is trying to generate a solution to this dilemma. I am already thrilled to consider the theme and the benefits to be achieved from the 6th Summit. I would like to express my gratitude to everyone and to Mr. Murat Yülek in particular.”



## Yunus Nacar

CEO (Eski), Türkiye Finans Katılım  
Bankası, Türkiye  
Former CEO, Türkiye Finans Katılım  
Bankası Turkey

“İstanbul Finans Zirvesi, dünya finans sektörünün önemli isimlerini bir araya getiren, Türkiye’nin prestiji açısından oldukça kritik bir toplantı organizasyonu olmuş, küresel yükselen bir değer olarak karşımıza çıkmıştır. Yapılan ikili görüşmeler neticesi ülkemizin diğer ülkeler tarafından takdir edildiğini görmek gurur verici bir tablodur. Yurtdışından katılımcı olarak gelen yabancı uzmanların zirve vasıtasıyla Türkiye’deki meslektaşlarıyla istişarelerde bulunması da böyle zirve’nin ülkemizde yapılmasının önemini net bir şekilde ortaya koymaktadır. Bu zirve’nin devamlılığı sadece İstanbul açısından değil, tüm Türkiye açısından son derece önemlidir.”

“Bringing selected international figures of the world of finance together, the Istanbul Finance Summit was a crucial meeting for the prestige of Turkey, an emerging value in the world. We were very glad to realize in our bilateral talks we had at the Summit that our country was admired from outside. Even many foreign experts being in our country and meeting their Turkish colleagues on the occasion of this Summit clearly show how important the Istanbul Finance Summit is for our country. I think the continuation of this summit is a must not only for Istanbul, but also for whole Turkey”

# görüşler / comments



**Robert Nijhout**

ICISA, Yönetici  
Hollanda  
ICISA, Executive Director, ICISA  
Netherlands

“İstanbul Finans Zirvesi, finans uzmanları, bankacılar ve ticari kredi sigortacılarına yönelik, bölgenin artan önemini yansıtan bir hoş geldiniz forumu oldu. “

“The Istanbul Finance Summit is a welcome forum reflecting the growing importance of the region for financiers, bankers and trade credit insurers.”



**Gyula Pleschinger**

Para Politikası Kurulu Üyesi, Merkez  
Bankası, Macaristan  
Member of the Monetary Policy  
Committee, Central Bank of Hungary

“Seçkin bir dinleyici kitlesine konuşmacı olarak hitap edebildiğim için kendimi ayrıcalıklı hissediyorum. Konferansın kendisine gelince, son derece ilginç buldum ve Maliye Bakanınızın hazırlamış olduğu sunumda son derece başarılı idi. Ayrıca organizasyon ve tüm hazırlıklar da son derece profesyonelce idi.”

“I feel extremely privileged by having the opportunity to address that distinguished audience. When it comes to the conference itself, I found it very interesting, with the presentation of your Minister of Finance being something of second to none quality.”



**Jochen Sanio**

Başkan, Federal Finansal Denetim  
Otoritesi, Almanya  
President, Federal Financial  
Supervisory Authority Germany

“İstanbul Finans Zirvesi 2010'un oldukça başarılı olduğunu düşünüyorum. Bundan sonra benzeri zirvelerin yapılmasına ön ayak olacağına inandığım bu seçkin zirvede yer almak benim için onur ve keyif oldu.”

“The Istanbul Finance Summit 2010 was a great success. It was an honour and a pleasure for me to take part in this outstanding event which was hopefully the starting point of many more conferences of this kind.”





**Sinan Sar**

Yönetici, United International  
Yönetim S.A, Lüksemburg  
Manager, United International  
Management S.A Luxembourg

“Organizasyonun oldukça iyi olduğunu düşünüyor ve gerçekleştirildiği yerin de uygun olduğuna inanıyorum. Konuşmacılar yüksek kalitede idi ve ayrıca resmi yetkililerin de iştirak etmesi hem ilgi çekici, hem de memnuniyet verici idi. Forum’dan keyif aldım ve ileride tekrar yer almaktan mutluluk duyacağım.”

“The organization was very good I must say and the venue was very nice too. The speakers were of high standard and having a large number of officials was very interesting and pleasant. I enjoyed the Forum and am happy to come back in the future.”



**Fiorenzo Senese**

Türkiye Temsilcisi, Banca Monte dei  
Paschi di Siena Gruppomontepaschi  
İtalya  
Chief Representative for Turkey,  
Banca Monte dei Paschi di Siena  
Gruppomontepaschi Italy

“İstanbul Finans Zirvesine katılmak benim için keyifti. Oldukça iyi seviyede gerçekleştirilen bu zirve dolayısıyla IFS ekibine teşekkür etmek isterim. Ayrıca, Zirve’nin her bölümünün verimli ve faydalı olduğunu ve ileride tekrar işbirliği içerisinde olmayı arzu ettiğimi bildirmek isterim.”

“Participating to the Istanbul Finance Summit was a pleasure for me. I congratulate IFS Team for the very good level of the event. Moreover, I found the organization efficient and helpful in every moment and hope to co-operate again in future.”



**Graham Sinclair**

Sürdürülebilir Yatırım Strateji Uzmanı,  
SINCO, Güney Afrika  
Sustainable Investment Strategist,  
SINCO, South Africa

“İstanbul Finans Zirvesi, ekonomi ve yatırım açısından 21. yüzyılın önemli ve büyüyen pazarlarından birisi olan Ortadoğu ve Kuzey Afrika (MENA) bölgesine görüş çeşitliliği getirmiş olup, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetime yönelik sürdürülebilir yatırım konularını günümüz gerçekleri ışığında masaya yatırmıştır.”

“The Istanbul Finance Summit was able to bring a diversity of perspectives to a major hub of economic and investment activity in the MENA region, and an important emerging market in the 21st century. Sustainable investment issues of environmental, social and corporate governance [ESG] were raised in the realities of investment practice today”

# görüşler / comments



ISTANBUL FINANCE SUMMIT '15  
ISTANBUL FINANS ZİRVESİ



**Seth Thomas**

Yönetici, İngiltere Kamu Sektör Grubu,  
Citigroup İngiltere  
Director, UK Public Sector Group,  
Citigroup UK

“İstanbul Finans Zirvesi uluslararası finansal topluluğu içerisinde yer alan ve mükemmel ortamlar içerisinde bilgi ve network paylaşımı gerçekleştiren anahtar paydaşları bir araya getirmek konusunda son derece etkili olmuştur.”

“The Istanbul Summit was very effective in bringing together key stakeholders in the international financial community, who were able to share knowledge and network in excellent surroundings.”



**Hubertus Vath**

Genel Müdür, Frankfurt Main Finance,  
e.V., Almanya  
Managing Director, Frankfurt Main Finance e.V. Germany

“İstanbul’un uluslararası finans merkezi olmasına yönelik İstanbul Finans Zirvesi gibi uluslararası bir zirve’nin düzenleniyor olması oldukça önem taşımakta. Konuşmalar ve oturum tartışmaları son derece bilgilendirici idi. İkinci kere konuşmacı olarak katılmaktan mutluluk duydum. İstanbul Finans Zirvesi’nin yerli ve yabancı katılımcılar için network ve fikir alışverişi açısından mükemmel bir fırsat olduğunu söyleyebilirim. Önümüzdeki sene de katılmaktan mutluluk duyacağım.”

“For the international financial center of Istanbul, it is very important to have an international conference like the Istanbul Finance Summit. The speeches and panel discussions were very insightful and it was my pleasure to take part for the second time. The Istanbul Finance Summit is also an excellent opportunity for networking and exchanging ideas with delegates from Turkey and elsewhere. I would be delighted to participate again next year.”



ISTANBUL FINANCE SUMMIT  
İSTANBUL FİNANS ZİRVESİ

15

## rakamlar / facts

### Rakamlarla IFS'10

- Toplam 560 davetli yer almıştır.
- 18 ülkeden temsilciler katılmıştır.
- 61 konuşmacı fikirlerini paylaşmıştır.
- Yaklaşık 8 saat 57 dakika haberlerde, 76 farklı gazetede, 183 farklı internet sitesinde yer almıştır.
- 12.200 kişi tarafından yıl boyu internet sitesi ziyaret edilmiştir.

### Rakamlarla IFS'11

- 17 ülkeden 48 konuşmacı yer almıştır.
- 20'den fazla ülkeden 600'ün üzerinde davetli katılmıştır.
- 145 basın mensubu zirveyi takip etmiştir.
- 48 farklı TV kanalında, 13 saat 26 dakika 33 saniye haberlerde, 190 farklı gazete haberinde, 217 farklı internet sitesinde yayınlanmıştır.
- 22.000 farklı kişi tarafından yıl boyu internet sitesi ziyaret edilmiştir.

### Rakamlarla IFS'12

- 27 ülkeden 61 konuşmacı görüşlerini paylaşmıştır.
- 50 ülkeden 900'ün üzerinde davetli katılmıştır.
- 154 basın mensubu zirveyi takip etmiştir.
- 53 tv kanalında, 195 farklı gazete haberinde, 253 internet sitesinde haber yapılmıştır.
- 34.350 farklı kişi tarafından yıl boyu internet sitesi ziyaret edilmiştir.

### IFS'10 Facts

- Total of 560 people attended the summit.
- Representatives from 18 countries attended the summit.
- 61 speakers shared their opinions.
- The summit was broadcasted on TV channels for about 8 hours and 57 minutes, published in 76 different newspapers and was viewed on 183 different web pages.
- 12.200 people visited IFS web page throughout the year.

### IFS'11 Facts

- 48 speakers from 17 countries shared their opinions.
- More than 600 people from over 20 countries attended the summit.
- 145 press members followed the summit.
- The summit was broadcasted in 48 different TV channels for 13 hours, 26 minutes 33 seconds, published 190 times in newspapers and was viewed on 217 different web pages.
- 22.000 people visited IFS web page throughout the year.

### IFS'12 Facts

- 61 speakers from 27 countries shared their opinion.
- More than 900 people from 50 countries attended the summit.
- 154 press members followed the summit.
- The summit was broadcasted on 53 different TV channels, published in 195 different newspapers and was viewed on 253 different web pages.
- 34.350 people visited IFS web page throughout the year.



## Rakamlarla IFS'13

- 15 ülkeden 64 konuşmacı görüşlerini paylaşmıştır.
- 52 ülkeden 1000'in üzerinde davetli katılmıştır.
- 199 basın mensubu zirveyi takip etmiştir.
- 300 farklı gazete haberinde, 1003 farklı internet sitesinde haber yapılmıştır.
- 125.372 kişi tarafından yıl boyu internet sitesi ziyaret edilmiştir.

## Rakamlarla IFS'14

- 10 ülkeden 45 konuşmacı görüşlerini paylaşmıştır.
- 35 farklı ülkeden 1052 davetli katılmıştır.
- 27 ülkeden 213 kayıtlı basın mensubu tarafından zirve takip edilmiş, dünya çapında 58 tv kanalında, 97 farklı ulusal ve yerel gazete'de 275 farklı haber yapılmıştır.
- 819 farklı internet sitesinde yer almıştır.
- 130.000'i aşkın kişi tarafından yıl boyu internet sitesi ziyaret edilmiştir.

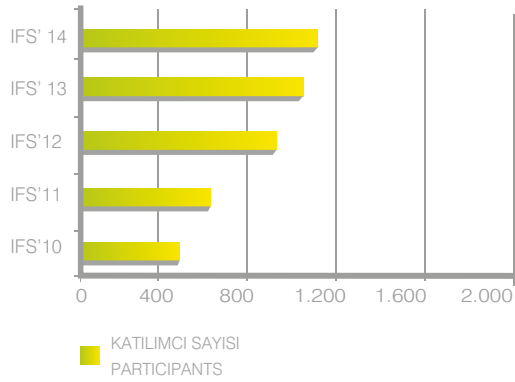
## IFS'13 Facts

- 64 speakers from 15 countries shared their opinion.
- More than 1000 people from 52 countries attended the summit.
- 199 press members followed the summit.
- The summit was broadcasted on 300 different newspapers and was viewed on 1003 different web pages.
- 125.372 people visited IFS web page throughout the year.

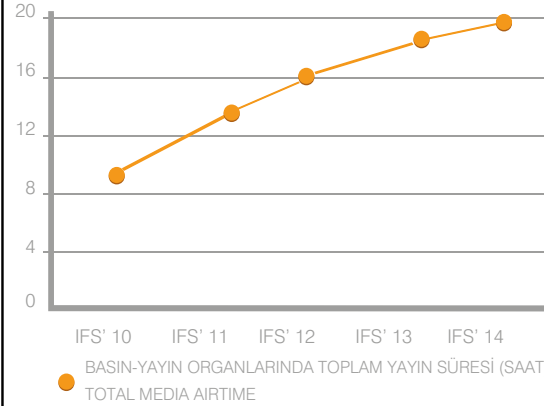
## IFS'14 Facts

- 45 speakers from 10 countries shared their opinion.
- 1052 people from 35 countries attended the summit.
- 213 press members from 27 countries followed the summit and it was broadcasted on 58 different TV channels, published in 97 different local and national newspapers.
- The summit was viewed on 819 different web pages.
- More than 130.000 people visited IFS web page throughout the year.

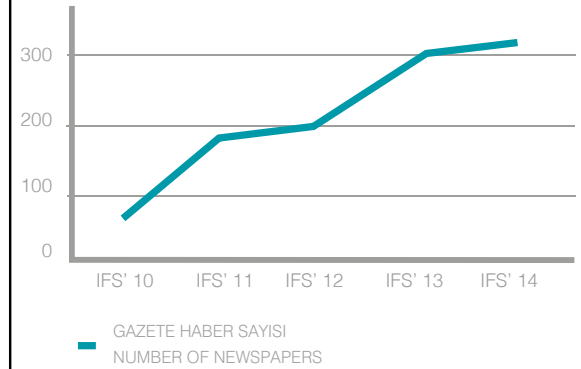
**KATILIMCI SAYISI**  
PARTICIPANTS



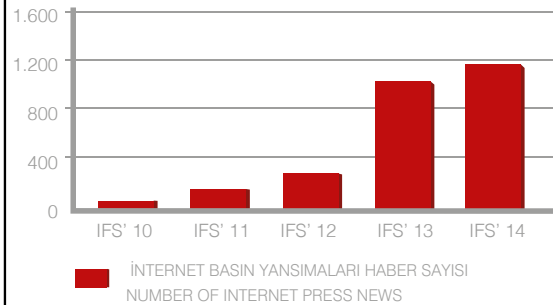
**BASIN-YAYIN ORGANLARINDA TOPLAM YAYIN SÜRESİ**  
TOTAL MEDIA AIRTIME



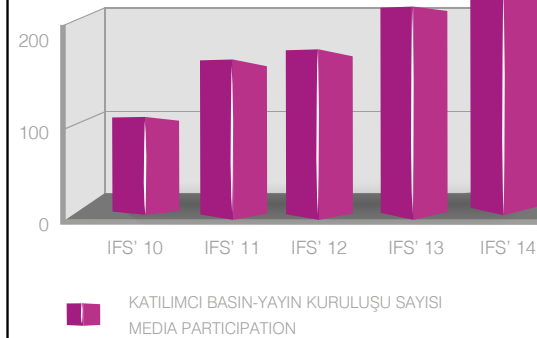
**GAZETE HABER SAYISI**  
NUMBER OF NEWSPAPERS



**İNTERNET BASIN YANSIMALARI HABER SAYISI**  
NUMBER OF INTERNET PRESS NEWS



**KATILIMCI BASIN-YAYIN KURULUŞU SAYISI**  
MEDIA PARTICIPATION





Several panels were held during the Istanbul Finance Summit yesterday.

## Finance world meets at Istanbul summit

ISTANBUL

Turkey's top finance figures will meet with a number of leading representatives of the global finance sector for the fifth Istanbul Finance Summit (IFS), which will be marked by discussions on the need for innovative means of financing.

Attendees, including Turkey's deputy minister responsible for the economy Ali Babacan, Turkish Finance Minister Mehmet Şimşek, Turkish Central Bank Governor Erdem Başçı and Vice Chairman of the NASDAQ OMX Group Sandy Meyer Frucher, gathered for the two-day summit that kicked off in Istanbul yesterday.

The meeting will provide the stage to discuss some key issues that are crucial for the government's ambitious plans of posi-

tioning Istanbul as an international financial hub, aiming to lure shaky interest in emerging markets.

Delivering a keynote speech at the event, Borsa İstanbul Chairman İbrahim Turan said the search for finding new sources to finance investment in developing countries will mark the next decade.

"The issue of the next decade will be funding investment in developing countries, which will value over \$12.5 trillion, he said yesterday, noting projections show that "seven of every 10 companies will start up in developing countries until 2025."

Turan emphasized that developing countries need to invest more in order to close the gap with developed nations and to contribute to global progress.

## 'Int'l decision-makers lack formulas'

ISTANBUL

Decision makers are at a loss to formulate solutions to the economic problems facing the world, Deputy Turkish Prime Minister Ali Babacan said at the Istanbul Finance Summit on Thursday, the last day of the international event.

"The problems in Europe are growing increasingly and, unfortunately, there is a negative picture regarding the global economy, particularly in Europe," he said.

There are also lingering worries about who will back states when banks start to waver, Babacan said.

In the initial stage, states and governments backed their banks at the

onset of the crisis in 2008, suggesting that the efforts of the economy had been allocated, Babacan said, but added that problems were merely postponed for their financial institutions.

"However, we are in such a circumstance today that the signatures of states are no longer as strong as they were in the past," Babacan said.

"The credibility of both banks and many states are being questioned today, and there is no answer to the question of who will back the states when banks start to waver," Babacan said.

Europe is trying to develop a mechanism called the European Financial Stability Fund, or EFSF, that

would operate for the next two years, Babacan said, but added that the fund could only meet the financial needs of a few small countries.

The mechanism can only solve problems, he added.

Meanwhile, the vice president of the European Investment Bank said Thursday that the bank was planning to provide 2 billion euros of financing in Turkey in 2012.

Matthias Kollatz-Ahnen told participants at the summit that the bank was earmarking a quarter of the 2 billion euros for energy projects.

The bank mainly focuses on supporting small municipalities and small and medium-scale enterprises, Kollatz-Ahnen said. ■



Babacan (R) says the credibility of both banks and states are being questioned.

## Deputy PM Babacan: Greek default must be avoided

Deputy Prime Minister Ali Babacan, who stresses the Turkish government's economic policies as the least of the Istanbul Finance Summit (IFS), said on Thursday that Greece - a European member where public finance are currently kept afloat with outside help - should not be allowed to default on its massive debt.

Speaking at a panel discussion at the summit, Babacan said that Greece is the most problematic finance event held in Turkey. He added that the Greek government's economic policies could easily follow Greece over a decade that it cannot repay its debt and has to default.

"The atmosphere of trust can be damaged very quickly. Once that door [defaulting on debt] is opened, no one can be able to close it again. Therefore the Greek government must seriously be avoided. There would be no serious problems in the [European] market," he said.

Greece's leaders, the European Union and the International Monetary Fund (IMF) agreed Turkey's debt-capped refinancing package for its bailout and to provide 100 billion euros to help its financing costs and public sector government bonds and will be higher than the Greek country of 11 billion euros last year.

These bailout packages, however, have not proven fully effective in easing the economic crisis in Greece's economy, as it is not as competitive as it should be due to excessive salaries for public officials and private employees that do not match productivity. As a condition for international aid packages, the Greek government implemented a number of austerity measures, including raising taxes and cutting pay for both companies and public employees, measures that did not find public support.



Deputy PM Babacan (R) predicted that other European member states could easily follow Greece over a decade that it cannot repay its debt and has to default.

as people started with security issues for loans in Athens and elsewhere across Greece.

With its economy failing to gain the positive signals necessary to attract the international bond markets, policymakers face multiple economic measures toward the possibility of leaving Greece default on its debt, leaving open the risk of causing market confusion that will require substantial debt write-downs for many European banks that hold large amounts of Greek government bonds.

Babacan, the European leaders' response to the crisis will be the end of a domino effect. "Greece, as a country defaulting

on its debt, then I think the European Central Bank (ECB) will continue funding Europe's banks. The ECB will be called to the table and that will be the government's last chance to avoid defaulting on its debt. When a country default on its debt, then the national means nothing. This is why we say that a Greek default must be avoided," he emphasized.

During Thursday's panel discussion, Babacan was also asked to comment on a possible Greek exit from the 17 nation eurozone. The deputy prime minister said what the eurozone today is further integration in devising

a common fiscal policy and that the solidarity between European Union members should be preserved, "whatever it takes."

"Either Europe or the world can face a political fragmentation, either the European Union," Babacan said. His comments echoed the statements of European Commission President Jose Manuel Barroso a day earlier. In his state of the union speech at the European Parliament in Strasbourg on Wednesday, the head of the EU's executive arm urged policymakers to push for more integration as a way of growing financial stability. ■



## NEW GLOBAL MONETARY POLICIES ON AGENDA OF UPCOMING ISTANBUL SUMMIT

ISTANBUL

The Istanbul Finance Summit will discuss the need for innovative means of financing, Deputy Turkish Prime Minister Ali Babacan said at the summit on Thursday. Babacan said that the summit will be a platform for discussing the need for innovative means of financing, particularly in emerging markets.

Babacan said that the summit will be a platform for discussing the need for innovative means of financing, particularly in emerging markets.

The summit will discuss the need for innovative means of financing, Deputy Turkish Prime Minister Ali Babacan said at the summit on Thursday. Babacan said that the summit will be a platform for discussing the need for innovative means of financing, particularly in emerging markets.

Babacan said that the summit will be a platform for discussing the need for innovative means of financing, particularly in emerging markets.

The summit will discuss the need for innovative means of financing, Deputy Turkish Prime Minister Ali Babacan said at the summit on Thursday. Babacan said that the summit will be a platform for discussing the need for innovative means of financing, particularly in emerging markets.

Babacan said that the summit will be a platform for discussing the need for innovative means of financing, particularly in emerging markets.

The summit will discuss the need for innovative means of financing, Deputy Turkish Prime Minister Ali Babacan said at the summit on Thursday. Babacan said that the summit will be a platform for discussing the need for innovative means of financing, particularly in emerging markets.

Babacan said that the summit will be a platform for discussing the need for innovative means of financing, particularly in emerging markets.

## Credibility of both banks and states in doubt, Deputy Premier Babacan says

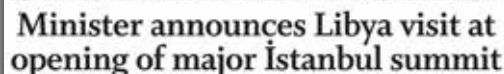


Worries are lingering about who will back the world's states when banks start to shake, Deputy PM Ali Babacan says in a pessimistic assessment of the global economy. p.10





medyadan / press

[illegible]

28 Sep 2011 07:09am  
Turkish Economy Minister Zafer Caglayan speaks during an opening ceremony of the Istanbul Finance Summit in Istanbul, Turkey on 28 September 2011. The summit is held in Istanbul on 28-29 September. EPA/TOLGA BOZDOGLU

1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 26

Deputy Prime Minister Ali Babacan said Turkey's 2004 growth will be "generally" within its national target, but warned the country needs to intensify its efforts to attain balanced growth.

Delivering a speech on the second day of the fifth **International Tobacco Summit**, Refikane said Turkey will grow between 3 to 4 percent, slightly lower than its official target of 4 percent.

The deputy prime minister is in charge of the economy and, however, there are still steps that need to be taken to maintain sustainable growth in the long term.

"The problem is not bad, but there is a need for balanced growth," Babcock said. "Turkey needs to make intensive efforts regarding this."

According to Babcock, the government needs to continue with structural reforms in all areas in order to achieve sustainable and high-quality growth.

The also stressed Turkey's priorities in the coming year of will be to reduce its current account deficit and inflation, which was 534 percent in August of this year. "Both indicators are high and need to be gradually reduced," he stated.



However, Rubens also noted that Turkey's expected growth rate of between 3 and 4 percent was "well above that of some countries in Europe."

"Turkey was Europe's fast-growing country last year and it probably will be again this year," he added.

He said the U.S. Federal Reserve might exercise influence over developing economies with its monetary tightening, which is expected to be

introduced next year by increasing interest rates to a three percent level, the European Central Bank (ECB) might consider.

In the coming period, he said, the U.S. economy will still be a main attraction for Europe. But he said the ECB's expansionist steps would balance the Fed's monetary tightening moves.

100



include Executive Assistant Lili Collins, Development Manager Corbin Shuman, Business Development Manager Katie Torkin, Facilities Supervisor Amanda L. Smith, and Marketing Manager Michelle Gaudin, General



Uluslararası finansal piyasalara yön veren isimleri buluşturan **İstanbul Finans Zirvesi**, Başbakan Yardımcısı Arınç'ın kapanış konuşmasıyla sona erdi.

Kilim ve halıların kalitesini artırıp  
ciyerer yeni ve yalvarı fınan  
pırpırdanlar ödele göre  
tenkiklerin yavrusu, Bağcıları  
Yardımcısı İdret Arı  
Bağcıları Yardımcısı Ali Bulut  
Bağcıları Yardımcısı Ali Bulut  
Kilimlere Bakım Cevdet Yılmaz ve  
Malıye Bulut Mehmet Şenay  
katıldı.Yazıya, Borsa başkanları  
deneyimlerini ve başarılarını  
yazdılar. NAKSAD'ın Başkanlığı  
Yönetim Kurulu Başkanı Yabancı  
Sarıyı Murat Fischer de katıldı.

[illegible]

Merkez Bankası Yöneticileri  
gündemi BPS'de değeri bildirildi  
Bp p.4, 40. dairesinden ayrılarak  
Maliye Bakanlığı Bankası Bankası  
Tesi Akhtar Ayt, CMB Başkanı  
Yöneticisi Başlıyıcı Akbel Ghand,  
İngiltere Parlamento Üyesi ve  
London Strategic House Bankası  
Geoffrey Robinson, Kosovo Bankası  
Bankası Bankası Bankası Bankası,  
Bankası Bankası Bankası Bankası,  
Geliştirilerek Merkez Bankası  
Yöneticisi Yöneticisi Yöneticisi



## Global economists set to meet in Istanbul summit

ISTANBUL

The second Istanbul Finance Summit will kick off Wednesday at Istanbul's Hilton Hotel with the attendance of important figures from the international financial world.

The two-day summit, whose theme will be "Towards a global recovery: Experience and challenges," will include guests from North America, Europe, the Gulf Region and East Asia and is expected to be

opened by Turkish PM Recep Tayyip Erdoğan. The event's panel discussions on the current state and future direction of the world economy are expected to have a significant impact on the future direction of international finance following the injurious effects of the global crisis. Leading global policy-makers, bankers, financiers and regulators will come together to share views and experiences, as well as find fresh ideas during this turbulent period. ● HDN

## 'Int'l decision-makers lack formulas'

0022-0715/97/0000-0000\$05.00/0

German markets are at a loss as to how to make relations in the economic problems facing the world. Deputy Turkish Prime Minister Ali Babacan said on 20 September 2000, Ankara:

The problems in Europe are growing steadily and, unfortunately, there is a negative picture against the global economy, particularly in America," he said.

It is the initial stage, states and governments barter their banks as the

impact of the crisis in 2008, suggesting that the effects of the economic crisis had been alleviated. However, our results without the problems were partially altered because their own previous position by their financial in-

"However, we are in such a constant today that the signs of water are no longer as strong as they were in the past." Robert says. "The mobility of both banks and many states are being questioned today, and there is no doubt as to

Europe is trying to develop mechanisms called the European Financial Stability Fund, or EFSF, to

The electricians can easily solve problems, he added.

Marinos Kollias-Athens said participants at the weekend that the bank was examining a number of the 100

The book mainly focuses on supporting small municipalities and small- and medium-scale enterprises. **Klaus Ahnenfeld** ■ [k.ahrenfeld@wzlw.ch](mailto:k.ahrenfeld@wzlw.ch)





## Ertaş: İstanbul 10 finans merkezinden biri olacak

**SPK Başkanı Ertaş:** Anadolu, sadece birinci dünya ülkeleriyle değil, ikinci dünya ülkeleriyle de ilişkiler ağına sahip. Türkiye'nin bu açıdan avantajları çok. Türkiye'nin bu açıdan avantajları çok. Türkiye'nin bu açıdan avantajları çok.



SPK Başkanı Ali H. Ertaş, Anadolu'nun sadece birinci dünya ülkeleriyle değil, ikinci dünya ülkeleriyle de ilişkiler ağına sahip olduğunu belirtti. Ertaş, Türkiye'nin bu açıdan avantajları çok olduğunu söyledi. Ertaş, Türkiye'nin bu açıdan avantajları çok olduğunu söyledi. Ertaş, Türkiye'nin bu açıdan avantajları çok olduğunu söyledi.

## Second-dip anxiety headlines finance convention in Istanbul

**Second-dip anxiety headlines finance convention in Istanbul**



Second-dip anxiety headlines finance convention in Istanbul. The article discusses the financial challenges and opportunities in Turkey, mentioning the impact of the second dip on the economy and the role of the finance convention in addressing these issues.

## Küresel finans liderlerinden İFM'ye destek

**Küresel finans liderlerinden İFM'ye destek**



Küresel finans liderlerinden İFM'ye destek. The article highlights the support and participation of global financial leaders at the Istanbul Finance Summit, emphasizing the importance of international collaboration in the financial sector.

## ESKİ İNGİLİZ BAKAN: Türkiye için mükemmel fırsat

**ESKİ İNGİLİZ BAKAN: Türkiye için mükemmel fırsat**



ESKİ İNGİLİZ BAKAN: Türkiye için mükemmel fırsat. The article features a statement from S. Rafique Malik, former UK Minister, regarding the opportunities for Turkey in the global financial market and the role of the Istanbul Finance Summit.

## FRUCHER: İSTANBUL'DA KENDİMİZİ HERŞEYİN ORTASINDA HİSSEDİYORUZ

**FRUCHER: İSTANBUL'DA KENDİMİZİ HERŞEYİN ORTASINDA HİSSEDİYORUZ**



FRUCHER: İSTANBUL'DA KENDİMİZİ HERŞEYİN ORTASINDA HİSSEDİYORUZ. The article discusses the experience of Sandy Meyer Frucher in Istanbul and the role of the finance convention in the city's development.

## Büyüme kalitesi önemli, kazanıp harcamalıyız

**Büyüme kalitesi önemli, kazanıp harcamalıyız**



Büyüme kalitesi önemli, kazanıp harcamalıyız. The article emphasizes the importance of quality growth and the need to invest in infrastructure and human capital for long-term economic development.

## Büyümeyi özeller yapmalı!

**Büyümeyi özeller yapmalı!**



Büyümeyi özeller yapmalı! The article discusses the role of private enterprises in driving economic growth and the importance of government support and regulation.

## İstanbul Finans Zirvesi'ne katılan İngiltere Eski Devlet Bakanı ve Milletvekili Şahid Rafique Malik, Türkiye için İslami finans sisteminin mükemmel bir fırsat olduğunu söyledi.

İstanbul Finans Zirvesi'ne katılan İngiltere Eski Devlet Bakanı ve Milletvekili Şahid Rafique Malik, Türkiye için İslami finans sisteminin mükemmel bir fırsat olduğunu söyledi. Malik, "Türkiye, köprü rolünü üstlendiği ve modern, demokratik bir ülke olduğu için İslami finans sisteminin mükemmel bir fırsat olduğunu söyledi. Malik, "Türkiye, köprü rolünü üstlendiği ve modern, demokratik bir ülke olduğu için İslami finans sisteminin mükemmel bir fırsat olduğunu söyledi."







[illegible]



**Vakıf Emeklilik Genel Müdürü Mehmet Bostan İstanbul Finans Zirvesi'ne katıldı**

Mehmet Bostan "Sigorta sektöründe olduğu gibi Bireysel Emeklilik Sistemi'nde de çeşitli faizsiz ürünler sunuluyor. Son veriye göre emeklilik sistemindeki faizsiz fonların büyüklüğü 960 milyon liraya ulaşmış durumda. Bu rakam sistemdeki tüm fonların yaklaşık yüzde 3'ünü oluşturuyor" dedi.

Vakıf Emeklilik Genel Müdürü  
Mehmet İhsan, bu yıl 5'inci  
düzenlenen **İstanbul Finans  
Zirvesi'**ne katıldı. 15-16

Yılı 2014 tarihleri arasında gerçekleştirilen ve Kinetik finans danışmanlığıyla Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, Maliye Bakanı Meltem Şimşek ve ABD Nasdaq OMX Grubu Başkanı Yardımcısı Sandy Meyer Frocher gibi birçok önemli isimle görüşülen zirve, Valof Emeklilik Genel Müdürü Melmet Bostan'da konuşma yaptı. Valof Emeklilik Genel Müdürü Melmet Bostan, bugün müşteriler her zaman olduğundan daha fazla seçme imkânına sahip oldukları dile getirerek, "Müşterilerinin sorunlarına, ihtiyaçlarına veya herhangi bir ihtiyacına en iyi şekilde cevap veren şirketler diğerlerinden bir adım önde" diye konuştu.

## SEKTÖR DİJİTAL EVRİMİN ARIFESİNDE

Ekonoominin ve toplumların gelişigine dikkat çekerek, dijital değişimin yaşamın her alanında kendisini gösterdik daha güçlü hissettirdiğini ve sigorta sektörünün de dijital çevrimin arifesinde olduğunu dile getiren Mehmet Bozan, şunları kaydetti: "Biz Vakıf Emeklilik olarak dijital dönüşümün önemini fark ediyoruz, Türkiye'de ilk mobil sübvay kurum emeklilik şirketi olmamız, dijital dünyaya varlığımızı her geçen gün stratejik yaklaşımlar ile artırmamız da bunun en önemli göstergelerinden biri. Vakıf Emeklilik olarak CRM konusundaki yatırımlarımıza son dönemde hız verdik. Müşterilerimizin ihtiyaçlarını anlayarak kişiye özel çözümler üretebilmek için çalışıyoruz."



Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın da katıldığı zirvede, Vakıf Emeklilik Genel Müdürü Mehmet Bostan da konuşma yaptı.

Faizsiz ürünlerin önemine de dikkat çeken Mehmet Boşan, şöyle devam etti:

"Son verilere göre emeklilik sistemindeki füzese fonlarını büyüklüğü 960 milyon liraya ulaşmış durumda. Bu rakam sistemindeki tüm fonları yalğak yüzde 3'ünü oluşturmuyor. Öte yandan, sistemindeki fonların toplam büyüklüğü 33 milyar lira seviyelerinde. Sistem son üç sene ortalamalı yüzde 30 civarında büyüyerek, bile potansiyel hacmi de gösteriyor. Günden güne büyüyen ve derinleşen Bireysel Emeklilik Sistemi, ilerleyen zamanlarda İstanbul'un global finans merkezi olmasına destek verecektir."

## Finansın kalbi İstanbul'da atıyor

**İstanbul Finans Zirvesi**'nin döndüğü "Küçük Boyutlu Finansmanı" temasıyla bütünleşiyor. Zirve'ye Başbakan Yardımcısı Babacan, Ekonomi Bakanı Çağlayan ve Maliye Bakanı Sınırsoy'un yanı sıra çok sayıda finans liderinin katılması bekleniyor.



**Finansal istikrar  
ve büyüme  
masaya yatırılacak**

[illegible]

**► NÖRMESEL** Uluslararası İktisadi İşbirliği Kurumu tarafından hazırlanan "Küresel Rekabetçilik Endeksi"ne göre, dünyamızda bu yıl Afrika'daki diğer ülkelere kıyasla **İtalya'da rekabet gücü** en düşük olan ülkeler arasında ilk sıralarda yer alıyor. Ülkemizdeki rekabet gücünün düşük olmasının başlıca nedenleri arasında düşük teknoloji seviyesi, düşük işgücü verimliliği, düşük maliyetli finansman ve düşük dış ticaretin rekabet gücüne katkıları sayılabilir. Türkiye'nin de rekabet gücünü artırmak için...

[illegible][illegible]

## Bankacılar kuru kavaktan düdük yapmayı öğrenecek

Tüketiciyi koruma amaçlı hazırlanan yasa tasarısını eleştiren TEB Başkanı Yavuz Canevi, "Bu kanun çıkarsa bankacıların da kuru kavaktan düdük yapmayı öğrenmeleri gerekecek" dedi

**T**he University of Tennessee (UT) Division of Health Sciences (DHS) has a long history of providing health care services to the community. The DHS is a leading provider of health care services to the community, and is a leading provider of health care services to the community. The DHS is a leading provider of health care services to the community, and is a leading provider of health care services to the community.

**Reklama. ČSVF-eko pavyzdys**  
 Reklama, kaip ir bet kuris kitas žmogaus veiklos rezultatas, yra subjektyvus ir vertinamas atskirai. Tačiau, kaip ir bet kuriam žmogaus veiklos rezultatom, reklama turi būti vertinama ir objektyviai, t. y. lyginant su kitais žmogaus veiklos rezultatais. Reklama, kaip ir bet kuris kitas žmogaus veiklos rezultatas, turi būti vertinama ir objektyviai, t. y. lyginant su kitais žmogaus veiklos rezultatais.

**"Némi befektetés"**  
Hatalmas kassza lett az új film, de a befektetők egy-egyestem csak az első két hét után hajlandóak voltak befektetni. A befektetők nem voltak hajlandók befektetni, az új film csak az első két hét után hajlandóak voltak befektetni. A befektetők nem voltak hajlandók befektetni, az új film csak az első két hét után hajlandóak voltak befektetni.



## Al Madani, Yeni bir finans stratejisine ihtiyaç var

[illegible][illegible]

**Kredi büyüme hızını  
'iyi' seviyeye çektik**

Merkez Başkanlığına Erişilen Erişim, İhtisatçı Filiz'in Ziraat Bankası hesaplarından, kredi boyutuna bizzat kontrol ettirilmesini istediğini söyledi. Anaya katılanlar da, kurumun idariyetten kredi boyutuna ilişkin bilgi vermesini istediğini belirttiler. Erişim, "Bu 2011 sonunda kredi boyutuna ilişkin 2006-2011 arasında da verilen 19 bin 400 milyon liralık krediye ilişkin verileri istiyorduk. Bunun yanı sıra, Türkiye'de kredi boyutuna ilişkin verilerin sadece istatistiklerle sınırlı değil, yaklaşıktır" dedi. Erişim, "Türkiye'nin tatar tohumu da bizim dediğimiz, 'Türkiye'de eğer 30 yıl boyunca enflasyon yüzde 50'den oluyorsa, hiç yerleşim yapılmaz, gürün serin 10 bin 500 dolar karşına 10 bin dolar olur' dedi."



Besincisi düzenlenen İstanbul Finans Zirvesi'nde konuşmacılara plaket verildi.

*Siz de bu saygınlığın parçası olun...*



İSTANBUL FINANCE SUMMIT  
İSTANBUL FİNANS ZİRVESİ 15



ISTANBUL FINANCE SUMMIT  
İSTANBUL FİNANS ZİRVESİ 15

# sponsorluk kategorileri / sponsorship categories

ANA SPONSORLUK	MAIN SPONSORSHIP
PLATİN SPONSORLUK	PLATINUM SPONSORSHIP
STRATEJİK ORTAKLIK	STRATEGIC PARTNERSHIP
ALTIN SPONSORLUK	GOLD SPONSORSHIP
GÜMÜŞ SPONSORLUK	SILVER SPONSORSHIP
BRONZ SPONSORLUK	BRONZE SPONSORSHIP
DESTEK SPONSORLUĞU	SUPPORT SPONSORSHIP
ÖĞLE YEMEĞİ SPONSORLUĞU	LUNCH SPONSORSHIP
KAHVE MOLASI SPONSORLUĞU	COFFEE BREAK SPONSORSHIP
ÇANTA SPONSORLUĞU	HAND BAG SPONSORSHIP
YAKA İPİ SPONSORLUĞU	LANYARD SPONSORSHIP
TRANSFER SPONSORLUĞU	TRANSFER SPONSORSHIP

# organizatörler / organizers



## Yedi24 Organizasyon

Yedi24 Organizasyon, bugüne kadar sektörde kazandığı tecrübesini, nitelikli insan kaynağı ve gelişmiş yönetim sistemleri ile kurumsal bir yapı içinde bütünlleştirerek, yüksek kalite seviyesinde organizasyon ve etkinlik yönetimi hizmetleri sunmaktadır.

Yedi24 Organizasyon, kalite ve müşteri memnuniyetini yalnızca ulaşılabacak bir hedef olarak değil, aynı zamanda sürekli gelişimin sağlandığı bir süreç olarak ele almakta ve müşterilerini bu sürecin en önemli iş ortakları olarak değerlendirmektedir.

Yedi24 Organizasyon'un çalışanları yerel ve uluslararası alanlarda tecrübeye sahiptirler. Özellikle hizmet sektöründe bölgesel bir güç olma vizyonu taşıyan Yedi24, faaliyet gösterdiği alanlarda ortakları ile birlikte dünya çapında başarıları imza atmaktadır. Yedi24 ismini çalışkanlığından almaktadır ve kalitesinden, etik değerlerinden taviz vermeden sonuç odaklı çalışmaktadır.

## Yedi24 Organization

With the experience gained so far in the sector, Yedi24 Organization combines qualified human resources with advanced management systems in a corporate structure, and offers a high level of quality organization and event management services.

Yedi24 Organization does not consider quality and customer satisfaction as the only target, but also as a continous process treating its customers as important business partners.

Employees of Yedi24 Organization have experience in local and international areas. Yedi24 Organization underwrites global success together with its partners, envisaging to become a regional power especially in the services sector. Yedi24 gained its reputation from dilligence and aims at being result oriented without compromising its quality and its ethical values.

**Tel:** 0 312 473 76 77  
**Fax:** 0 312 473 68 69  
info@7yirmi4.com.tr  
www.7yirmi4.com.tr



## PGlobal

PGlobal, Türkiye'nin önde gelen uluslararası danışmanlık firmalarından biri olup, Türkiye'de ve Türkmenistan, Fransa, Suudi Arabistan, KKTC, Bosna Hersek, Malezya ve Azerbaycan gibi bir çok yabancı ülkede finansal, ekonomik ve yönetim danışmanlığı projelerini üstlenmiştir.

PGlobal, yerli ve yabancı danışmanlardan oluşan ve toplamda 100 yılı aşkın uluslararası tecrübeye sahip bir ekipten oluşmaktadır. PGlobal'in deneyimleri arasında, ulusal ve uluslar arası zirveleri, toplantıları ve eğitimleri içeren organizasyon yönetimi ve tasarımı da bulunmaktadır.

## PGlobal

PGlobal is one of Turkey's leading international advisory houses and has completed financial, economic and management consultancy assignments in Turkey, Turkmenistan, France, Saudi Arabia, N. Cyprus, Bosnia and Herzegovina, Malaysia and Azerbaijan.

PGlobal's team has a combined international experience of a total of more than 100 years. PGlobal's experience in event concept design and management includes national and international summits, meetings and training sessions.

**Tel:** 0 312 473 76 77  
**Fax:** 0 312 473 68 69  
info@7yirmi4.com.tr  
www.7yirmi4.com.tr





ISTANBUL FINANCE SUMMIT  
İSTANBUL FİNANS ZİRVESİ 15

# bilgi ve iletişim / info and contact

## BİLGİ VE İLETİŞİM / INFO AND CONTACT

Danışma Kurulu Başkanı  
Prof. Dr. Murat Yülek

Chairman of the Advisory Board  
Prof. Dr. Murat Yülek

Yürütme Kurulu Başkanı  
Ömer Faruk Ünal

Chairman of the Executive Council  
Ömer Faruk Ünal

Yürütme Kurulu Başkan Yardımcısı  
Furkan Ünal

Vice Chairman of the Executive Council  
Furkan Ünal

## İRTİBAT

## CONTACT

Yürütme Kurulu Genel Koordinatörü  
Öznur Genç

General Coordinator of Executive Council  
Öznur Genç

Yürütme Kurulu Genel Sekreteri  
Şan Selim Girayalp

General Secretary of Executive Council  
Şan Selim Girayalp

Yürütme Kurulu Koordinatörü  
Gençay Ergez

Coordinator of Executive Council  
Gençay Ergez

Yürütme Kurulu Koordinatörü  
Taha Yasin Eskici

Coordinator of Executive Council  
Taha Yasin Eskici

Konsept Direktörü  
Gülter Varol

Concept Director  
Gülter Varol

Proje Asistanı  
Ödül Oruç

Project Assistant  
Ödül Oruç

### IFS İrtibat Ofisi / IFS Liason Office

Öveçler 4. Cd. 1325 Sk. No: 2/9

**Tel:** +90 312 473 76 77 **Fax:** +90 312 473 68 69

info@istanbulsummit.com www.istanbulsummit.com





**ISTANBUL FINANCE SUMMIT**  
**İSTANBUL FİNANS ZİRVESİ**

[www.istanbulsummit.com](http://www.istanbulsummit.com)